

Projektstrukturplan

(2018-11-13, Kai Vaupel)



1. Einführung

Ein Projektstrukturplan PSP (engl. project breakdown structure PBS) ist das Ergebnis einer Gliederung eines Projektes in handhabbare Elemente.

Ziele eines Projektstrukturplans:

- Vollständige Bearbeitung eines komplexen Projektes durch Gliederung in mäßig komplexe und damit handhabbare Unterelemente
- Planbarkeit von Etappenzielen
- Klärung von Verantwortlichkeiten
- Parallelisierbarkeit von Arbeiten
- Planung des Ressourceneinsatzes
- Quantifizierbarkeit von Fortschritten zur
- Planbarkeit von anstehenden Arbeitsschritten
- Regelung des Ressourceneinsatzes

Somit ist ein Projektstrukturplan ein lebendes Dokument, welches sowohl Unterelementen als auch der Projektleitung zu Projektkoordination dienlich ist.

2. Grobstruktur

Die Grobstruktur liefert die zentralen Arbeitspakete, welche im Rahmen des Projektstrukturplans sachgerecht und inhaltlich angemessen weiter heruntergebrochen und auf die am Projekt beteiligten Personen verteilt werden.

Tabelle 1 listet für einen individuellen Projektstrukturplan die allgemeine Grobstruktur einer typischen mittelgroßen Live-Rollenspielveranstaltung. Jedes Element der Grobstruktur erhält eine dreistellige laufende Nummer, z.B. Projektleitung #000. Weiter ausdifferenzierte Unterelemente, wie z.B. „Kommunikation mit der Location“ werden in einem weiteren Schritt mit einer ergänzenden Nummer kodiert (#010) und können auf diese Weise elementweise erkannt und bearbeitet werden.

Tabelle 1: Grobstruktur einer mittelgroßen Liverollenspielveranstaltung

Elemente	Organisations- Nummer	Kurzbeschreibung & Zuständigkeiten	Anmerkungen
Projektleitung	#000	Koordination des Gesamtprojektes; oberste Entscheidungs-Instanz innerhalb des Projektes.	Die Projektleitung muss nicht identisch mit der Haupt-SL oder der Plotentwicklung sein.
Plotgestaltung	#100	Entwicklung des IT- Handlungsrahmens der Veranstaltung; Entwicklung von Haupt- und Nebenplots; Koordination von Plotpatenschaften.	Enge Abstimmung mit Conausstatt-ungsteam erforderlich
Vorfeld- organisation	#200	Locationscouting und – auswahl; Anmietung des Geländes sowie erforderlicher Infrastruktur; Ausschreibung und Bewerbung des Cons; Koordination, Betreuung und Abwicklung des TN- Anmeldevorgangs; Einholen erforderlicher Genehmigungen; Einbinden von öffentlichen Stellen	Aussenkom- munikation; Ansprechpartner für Behörden usw. (auch später auf dem Con vor Ort!) Auswertung der Veranstaltung nach dem Con;
Conausstattung	#300	Erstellen von conrelevanten Ausstattungselementen; Instandsetzung von bestehenden Gegenständen;	Benötigt früh im Projekt - klare Handlungs- aufträge - finanzielle Mittel
Logistik	#400	Transportplanung; Auf-, Um- und Abbau von Sites; Transport- und Beschaf- fungsbereitschaftsdienst auf Veranstaltung; Technik- support für Sites; Einlagern und Sichten des Fundus;	
Ablauf- organisation	#500	Planung Geländenutzung; Spieleitung; Helfer; Küche; Sanis; Nicht-Spieler- Charaktere; ggf. eigenständige Kommunikationsdivision	Abstimmung mit Plotgestaltung; Enge Zusam- menarbeit mit Logistik; Ansprechpartner vor Ort für TN

Fortsetzung Tabelle 1

Elemente	Organisations- Nummer	Kurzbeschreibung & Zuständigkeiten	Anmerkungen
Finanzen	#600	Bereitstellung und Überwachung der finanziellen Mittel	Sollte bei großen Veranstaltungen Nicht durch die Projektleitung realisiert werden
Pressestelle	#700	Ansprechpartner & Betreuung der Presse sowie interessierten Nicht- Teilnehmern vor Ort	Repräsentiert für interessierte Kreise den GfLR! Guter Überblick über Veranstaltung und Veranstaltungs- historie erforderlich;
Sonstiges	#800	Kleinkrams, der zum reibungsärmeren Ablauf zwischen den Elementen beiträgt und nicht in den Bereich Projektleitung fällt	

3. Anwendungsbeispiel

Ein Beispiel für die inhaltliche Anwendung eines Projektstrukturplans liefert Tabelle 2.

Tabelle 2: Beispiel für die Anwendung eines Projektstrukturplans

Organisationsnummer	Element	Status	Typ/Art	Anzahl	Kosten /Einheit	Finanzen	Bearbeitet durch	Kommentar
#300	Conausstattung	In Bearbeitung					Bauleitung	Oberste Ebene
#310	Einsatz Lichttechnik	In Bearbeitung					Bauleitung	macht Kai
#311	Akku LED HEX-Par	abgeschlossen	Licht	2			Vorfeldorganisation	Auf Logistik-Checkliste
#312	Akku-Jellyball	abgeschlossen	Licht	1			Vorfeldorganisation	Auf Logistik-Checkliste
#313	Akkuhandstrahler	abgeschlossen	Licht	3			Vorfeldorganisation	Auf Logistik-Checkliste
#314	Batterie-LED-Kerzen	abgeschlossen	Licht	4			Vorfeldorganisation	Auf Checkliste
#315	Batterien für LED-Kerzen	zu beschaffen	Batterie	4	?	Anfrage	Vorfeldorganisation	Wartet auf Freigabe
#316	Mehrfachsteckdose	abgeschlossen	Kabel	1			Vorfeldorganisation	Auf Checkliste
#320	Einsatz Nebelmaschinen	abgeschlossen					Projektleitung	nicht auf diesem Con
#330	Ausstattung Lager	In Bearbeitung					Bauleitung	
#331	Dämonentor	Im Bau	Prop	3	600	Freigegeben	McMurks	Mache als nächstes den Anstrich

Anhand des Projektstrukturplans, der sozusagen eine „Liste von allem“ ist, kann nachgehalten werden, was geschieht, getan wurde und noch zu tun ist. Elemente können, wenn erforderlich, auf einzelne Bauteile, wie Mehrfachsteckdosen heruntergebrochen werden. Auf diese Weise lassen sich aus dem Projektstrukturplan auch Checklisten generieren, was genau auf die Veranstaltung mitgenommen und vor Ort wo werden muss.

Ein alternatives, erklärendes Beispiel, wie ein Strukturplan funktionieren kann, findet sich unter: <https://www.youtube.com/watch?v=zVyEsMiwwVc>